

# HACIENDA

SECRETARÍA DE HACIENDA Y CRÉDITO PÚBLICO



---

**Informe del Avance Alcanzado por las Entidades Federativas, los  
Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México  
en la Implantación y Operación del Presupuesto Basado en  
Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño  
2023**

**Guerrero**

---

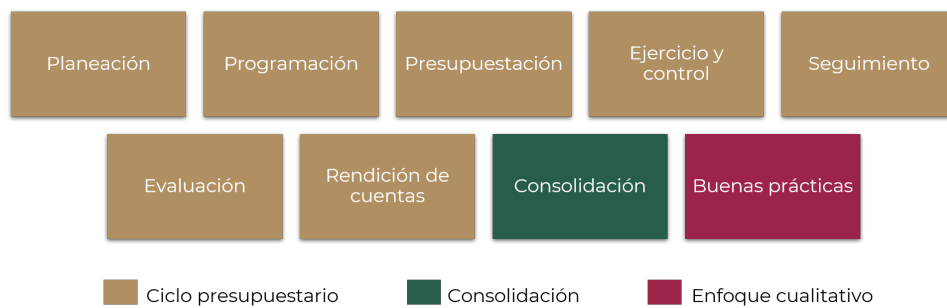


DIAGNÓSTICO  
**PbR • SED**

## Introducción

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 80, tercer párrafo, de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) debe entregar anualmente a la Cámara de Diputados del Congreso de la Unión un informe del avance alcanzado por las Entidades Federativas, los Municipios y las Demarcaciones Territoriales de la Ciudad de México (DTCDMX) en la implantación y operación del Presupuesto basado en Resultados y del Sistema de Evaluación del Desempeño (Diagnóstico PbR-SED). El Diagnóstico PbR-SED, desde su rediseño en 2020, se ha realizado con base en el análisis de las secciones que se presentan en la Figura 1:

**Figura 1. Secciones del Diagnóstico PbR-SED**



Fuente: elaboración propia.

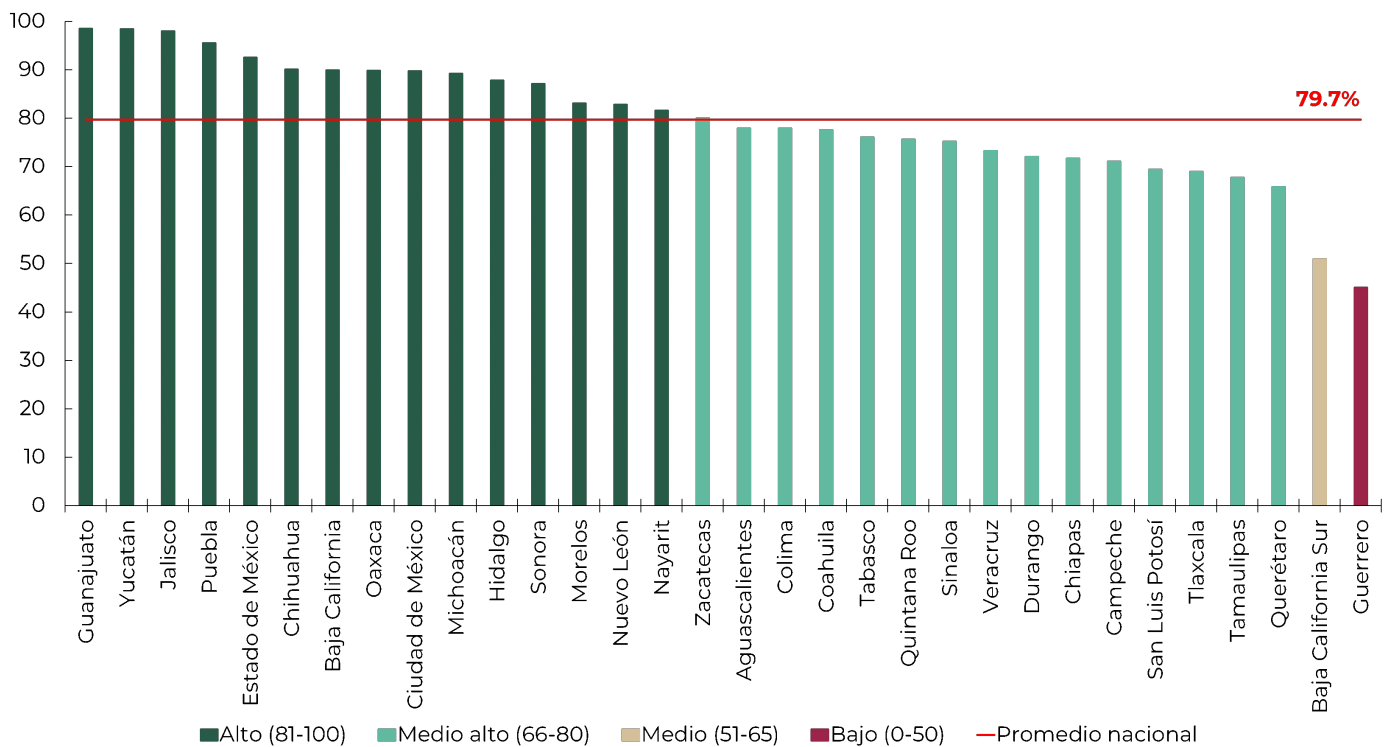
## I. Resultados generales

El avance promedio en el Diagnóstico PbR-SED 2023 para las Entidades Federativas fue de 79.7%, lo que representó un incremento de 3.4 puntos porcentuales con respecto al avance obtenido en el Diagnóstico PbR-SED 2022 (76.3%). El ranking y clasificación del nivel de avance de las Entidades Federativas se presentan en la Gráfica 1.

Los resultados generales señalan que, a nivel global, en la implantación y operación del PbR-SED 16 Entidades Federativas se encuentran por arriba del promedio nacional de avance. En la Gráfica 1, se observa que, de las 32 Entidades, 15 presentan un nivel de avance alto, 15 un nivel de avance medio alto, una un nivel de avance medio y una un nivel de avance bajo.

**Gráfica 1. Avance en la implantación y operación del PbR-SED en las Entidades Federativas**

Porcentaje



Fuente: elaboración propia.

## II. Resultados generales de Guerrero

En la Figura 2 se visualiza el nivel de avance del Diagnóstico PbR-SED 2023, así como la posición relativa de Guerrero con relación al resto de Entidades Federativas, con base en la información proporcionada y conforme al modelo definido por la SHCP.

**Figura 2. Mapa del avance en la implantación y operación del PbR-SED**



**Nivel de avance**

**45.0%**

**Posición**

**32 de 32**

**Categoría de nivel de avance**

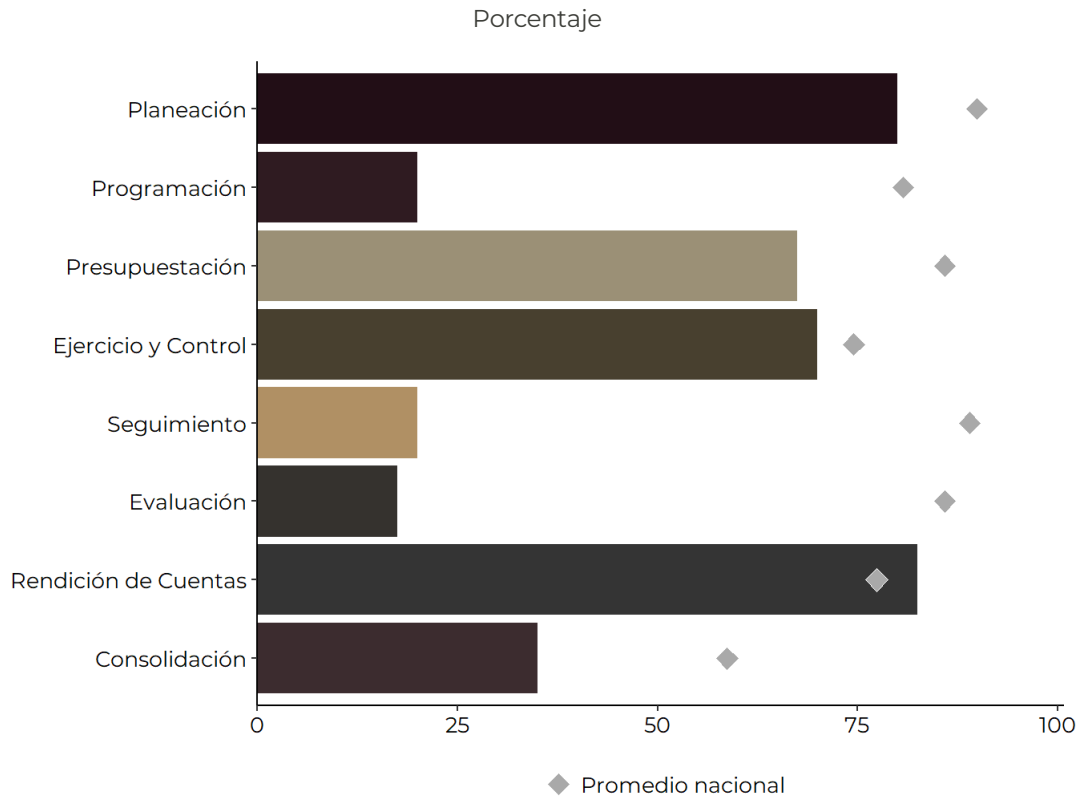
**Bajo**

Fuente: elaboración propia.

### III. Resultados por sección

En la Gráfica 2 y en la Tabla 1 se presenta el nivel de avance por sección del ciclo presupuestario, así como el avance en la consolidación del PbR-SED alcanzado por la Entidad Federativa.

**Gráfica 2. Avance por sección**



Fuente: elaboración propia.

**Tabla 1. Resultados generales de nivel de avance en las diferentes secciones**

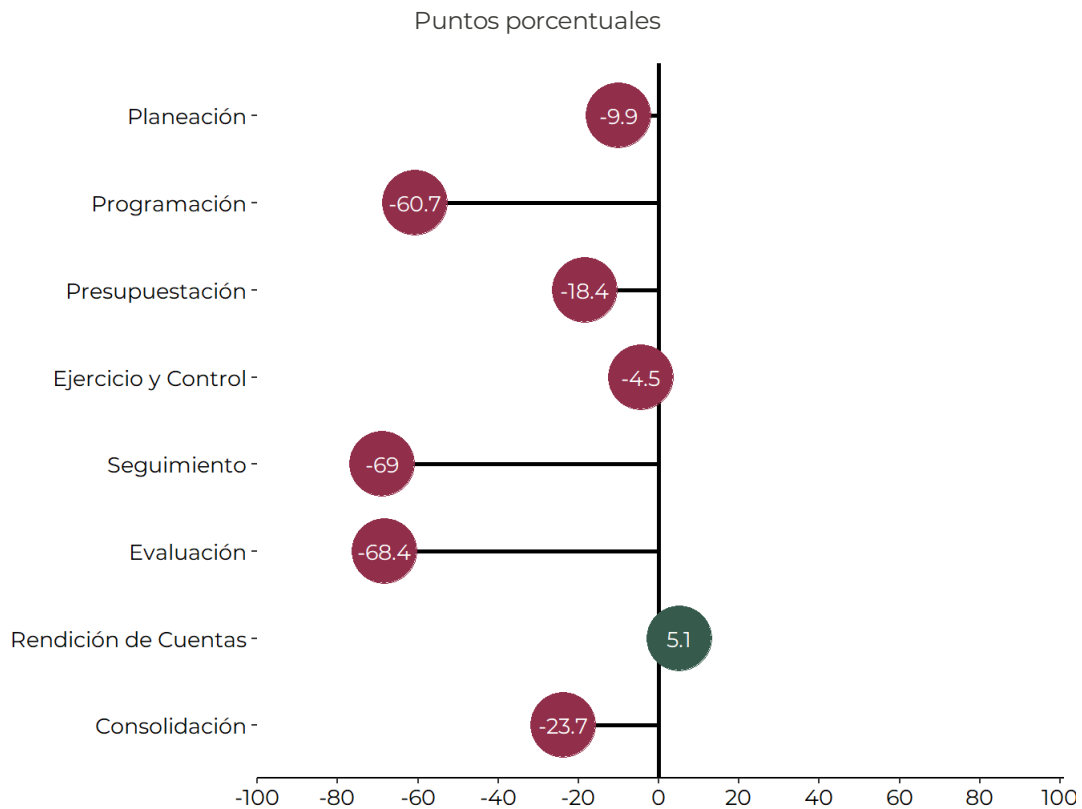
Sección	Total de la valoración obtenida por la Entidad Federativa	Total de la valoración obtenida ponderada	Promedio nacional de la valoración ponderada	Valor máximo (ponderado) de la sección	Nivel de avance en sección (%)	Promedio nacional del nivel de avance (%)	Categoría de nivel de avance
Planeación	9.5	8.0	9.0	10	80.0	89.9	Medio alto
Programación	3.0	2.0	8.1	10	20.0	80.7	Bajo
Presupuestación	11.0	6.8	8.6	10	67.5	85.9	Medio alto
Ejercicio y control	4.5	8.4	8.9	12	70.0	74.5	Medio alto
Seguimiento	2.0	3.2	14.2	16	20.0	89.0	Bajo
Evaluación	2.5	2.8	13.8	16	17.5	85.9	Bajo
Rendición de cuentas	5.5	8.2	7.7	10	82.5	77.4	Alto
Consolidación	2.5	5.6	9.4	16	35.0	58.7	Bajo

Fuente: elaboración propia.

En la Gráfica 3 se presenta el análisis comparativo del nivel de avance por sección del ciclo presupuestario alcanzado por la Entidad Federativa y la divergencia de cada una con respecto al promedio nacional.

Por ejemplo, una divergencia de -10 en la sección de Planeación representa un nivel de avance menor en 10 puntos porcentuales respecto del promedio nacional, representado por la línea vertical en el valor de 0.

**Gráfica 3. Avance por sección de Guerrero en comparación con el promedio nacional**



Fuente: elaboración propia.

## IV. Análisis FODA

En la Tabla 2 se presenta el análisis de las Fortalezas, Oportunidades, Debilidades y Amenazas (FODA) identificadas a partir de la información proporcionada por la Entidad Federativa.

**Tabla 2. Análisis FODA**

Fortalezas	Oportunidades
<p><b>Planeación:</b> Se sugiere a la Entidad Federativa mantener los esfuerzos por elaborar y actualizar la metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo (PED) y de sus programas derivados.</p> <p><b>Presupuestación:</b> Se recomienda a la Entidad Federativa persistir en la elaboración y presentación de los estados financieros y la información contable de conformidad con los criterios establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC).</p> <p><b>Ejercicio y Control:</b> Se recomienda a la Entidad Federativa persistir en los esfuerzos por mantener actualizado con las mejores prácticas su marco jurídico en materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público que establezca la forma de realizar las contrataciones, así como mantener actualizado el sistema informático de libre acceso que permite conocer las necesidades en la materia.</p> <p><b>Rendición de Cuentas:</b> Se recomienda a la Entidad Federativa continuar con los esfuerzos en torno a la presentación de la Cuenta Pública de conformidad con los criterios definidos por el CONAC.</p>	<p><b>Rendición de Cuentas:</b> Se sugiere a la Entidad Federativa realizar esfuerzos por fortalecer el marco legal para la operación del control interno con las mejores prácticas en su implementación.</p> <p><b>Consolidación:</b> Se recomienda a la Entidad Federativa realizar esfuerzos por fortalecer el marco legal para establecer las atribuciones a las áreas encargadas de coordinar los temas de Presupuesto basado en Resultados y el Sistema de Evaluación del Desempeño (PbR-SED).</p>
Debilidades	Amenazas
<p><b>Presupuestación:</b> Se recomienda a la Entidad Federativa fortalecer los esfuerzos en la implementación de políticas encaminadas a la generación de ahorros y de reasignación del gasto que tengan como finalidad hacer más eficiente el gasto.</p> <p><b>Ejercicio y Control:</b> Se sugiere realizar esfuerzos para incrementar el porcentaje de Programas presupuestarios que entregan bienes y servicios directamente a la población que cuenten con un documento normativo que establezca su mecánica operativa.</p> <p><b>Rendición de Cuentas:</b> Se recomienda a la Entidad Federativa realizar esfuerzos para informar a la ciudadanía sobre los avances en el cumplimiento de los objetivos y metas en cada una de las etapas del ciclo presupuestario.</p>	<p><b>Planeación:</b> Se sugiere a la Entidad Federativa desarrollar de manera explícita la alineación del PED con el Plan Nacional de Desarrollo, así como instrumentar cada uno de los diferentes tipos de programas derivados del PED que la normativa establece.</p> <p><b>Programación:</b> Se sugiere a la Entidad Federativa incorporar, como condición necesaria, la elaboración de un estudio que justifique la creación o modificación sustantiva de los Programas presupuestarios para su consideración en la estructura programática.</p> <p><b>Presupuestación:</b> Se recomienda a la Entidad Federativa incorporar el uso de clasificadores presupuestarios o instrumentos similares para el Registro Único de las operaciones presupuestarias y contables, igualmente se recomienda desagregar el estado analítico del ejercicio del presupuesto por Ramo y Programa.</p> <p><b>Seguimiento:</b> Se recomienda a la Entidad Federativa realizar el ejercicio de análisis de sus indicadores para Resultados empleando los criterios de CREMAA (Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreable, Adecuado y Aportación marginal), así como implementar un sistema de semaforización de indicadores.</p> <p><b>Consolidación:</b> 1.-Se sugiere realizar esfuerzos por implementar un Servicio Civil de Carrera que permita la consolidación del PbR-SED, así como fortalecer el uso de la información del desempeño generada en el marco del PbR-SED. 2.-Se sugiere a la Entidad Federativa generar los mecanismos de colaboración con sus Municipios para mejorar la implementación y/o ejecución del PbR-SED.</p>

Fuente: elaboración propia.

## V. Resultados por reactivo

En la Tabla 3 se presentan los resultados por reactivo del cuestionario, mismos que derivan del análisis de la información proporcionada por la Entidad Federativa.

**Tabla 3. Resultados de Guerrero por reactivo del cuestionario en comparación con el promedio nacional**

Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio nacional ponderado	Comparación con promedio nacional
<b>Sección 1: Planeación</b>				
1	¿Existe una metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo?	1.0	0.9	Mayor
2	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con un Plan Estatal de Desarrollo vigente?	0.5	0.5	Igual
3	¿Durante la elaboración del Plan Estatal de Desarrollo se consideró la participación de los siguientes actores?	0.2	0.4	Menor
4	¿El Plan Estatal de Desarrollo vigente cuenta con un diagnóstico (o documento equivalente) del estado actual de la entidad federativa?	1.0	1.0	Igual
5	¿El Plan Estatal de Desarrollo está alineado con el Plan Nacional de Desarrollo (PND)?	0.2	0.4	Menor
6	¿El Plan Estatal de Desarrollo vigente considera explícitamente estrategias, acciones e indicadores para el cumplimiento de las metas de la "Agenda 2030 para el Desarrollo Sostenible" suscrita por los países miembros de la Organización de las Naciones Unidas?	0.5	0.4	Mayor
7	¿El Plan Estatal de Desarrollo vigente contempla los siguientes elementos o sus equivalentes?	1.0	0.9	Mayor
8	¿El marco jurídico del gobierno de la entidad federativa contempla la clasificación de alguno de los siguientes tipos de programa o sus equivalentes derivados del Plan Estatal de Desarrollo?	1.0	0.9	Mayor
9	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con alguno de los siguientes tipos de programas o sus equivalentes derivados del Plan Estatal de Desarrollo?	0.5	0.8	Menor
10	¿El gobierno de la entidad federativa difunde en su página de internet o portal de transparencia los programas derivados del Plan Estatal de Desarrollo?	0.0	0.4	Menor
11	¿Existe una metodología o documento que establezca los criterios mínimos para la elaboración de los programas derivados del Plan Estatal de Desarrollo?	1.5	1.4	Mayor
12	¿El marco jurídico del gobierno de la entidad federativa contempla mecanismos para la modificación del Plan Estatal de Desarrollo?	0.0	0.4	Menor



Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio nacional ponderado	Comparación con promedio nacional
13	¿Los Programas o acciones de gobierno que se aprueban en el Presupuesto de Egresos del gobierno de la entidad federativa se encuentran alineados al Plan Estatal de Desarrollo y/o a los Programas derivados de este?	0.5	0.4	Mayor
<b>Sección 2: Programación</b>				
14	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con documentos normativos que regulen la programación, presupuestación, ejecución, registro e información del gasto de las entidades y dependencias estatales?	1.0	1.0	Igual
15	¿La información programática del gobierno de la entidad federativa se desagrega en los siguientes elementos?	0.5	0.5	Mayor
16	¿Se requiere presentar un estudio o diagnóstico que justifique la creación o modificación sustantiva de los programas presupuestarios para su consideración en la estructura programática o equivalente?	0.0	1.3	Menor
17	¿El estudio o diagnóstico requerido contempla los siguientes elementos?	0.0	0.8	Menor
18	¿Qué porcentaje de los programas presupuestarios que entregan bienes o servicios directamente a la población, cuentan con un padrón de beneficiarios o destinatarios?	0.0	0.8	Menor
19	¿Existe un sistema que permita llevar a cabo el seguimiento de todos los padrones de beneficiarios o destinatarios, que permita realizar confrontas y que contenga los siguientes elementos?	0.0	0.3	Menor
20	Para los proyectos de inversión susceptibles de ser financiados con recursos públicos ¿es una condición necesaria que cuenten con evaluaciones ex ante para identificar el costo/beneficio de la inversión?	0.0	1.2	Menor
21	¿El marco normativo del gobierno de la entidad federativa contempla la elaboración de un programa anual de inversión pública, cartera de proyectos de inversión anual o algún documento equivalente?	0.0	0.4	Menor
22	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con un programa anual de inversión pública, cartera de proyectos de inversión anual o algún documento equivalente?	0.0	1.3	Menor
23	¿El gobierno de la entidad federativa difunde en su página de internet o portal de transparencia, información sobre la georreferenciación de las obras públicas realizadas en la entidad?	0.5	0.4	Mayor
<b>Sección 3: Presupuestación</b>				
24	¿La iniciativa de Ley de Ingresos y el proyecto del Presupuesto de Egresos incluyen los siguientes elementos?	0.5	0.5	Igual
25	¿El gobierno de la entidad federativa utiliza clasificadores presupuestarios, listas de cuentas y catálogos de bienes o instrumentos similares para el Registro Único de las operaciones presupuestarias y contables?	0.2	0.5	Menor

Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio nacional ponderado	Comparación con promedio nacional
26	¿La generación periódica de los estados financieros y la información contable en materia presupuestaria del gobierno de la entidad federativa se desagrega en los siguientes informes?	0.5	0.5	Mayor
27	¿La generación periódica de los estados financieros y la información contable del gobierno de la entidad federativa se desagrega en los siguientes informes?	0.5	0.5	Igual
28	¿El estado analítico de ingresos cumple con los criterios establecidos por el Consejo Nacional de Armonización Contable con respecto a la clasificación económica por fuente de financiamiento y concepto, incluyendo los ingresos excedentes generados?	0.5	0.5	Igual
29	¿El estado analítico del ejercicio del presupuesto se presenta en las siguientes clasificaciones?	0.5	0.5	Igual
30	¿En el estado analítico del ejercicio del presupuesto de egresos se identifican los montos y adecuaciones presupuestarias, así como subejercicios por Ramo y Programa?	0.2	0.5	Menor
31	¿La información presupuestaria de endeudamiento neto está clasificada de acuerdo con su origen y destino?	0.8	1.2	Menor
32	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con una política para generar ahorros y hacer más eficiente el gasto?	0.5	0.7	Menor
33	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con una política para la reasignación de recursos con el fin de hacer más eficiente el gasto?	0.0	0.6	Menor
34	¿El mecanismo para efectuar adecuaciones presupuestarias prevé la modificación de las metas de los programas presupuestarios?	0.0	0.4	Menor
35	¿En el gobierno de la entidad federativa se realizan análisis de riesgo fiscal relacionados con obligaciones directas (deuda de mediano y largo plazo) y compromisos de gastos obligatorios de largo plazo (pensiones)?	1.0	0.9	Mayor
36	¿El gobierno de la entidad federativa difunde en su página de internet o portal de transparencia el contenido de la información financiera?	0.5	0.5	Mayor
37	¿El gobierno de la entidad federativa difunde en su página de internet o portal de transparencia el contenido de la información financiera dirigido a la ciudadanía en lenguaje claro y sencillo?	0.5	0.4	Mayor
38	¿El gobierno de la entidad federativa difunde en su página de internet o portal de transparencia la información financiera del gobierno de la entidad federativa en formato de datos abiertos?	0.5	0.4	Mayor
<b>Sección 4: Ejercicio y Control</b>				
39	En lo relativo al gasto, ¿el registro de las etapas contables del presupuesto refleja los siguientes momentos?	0.6	1.0	Menor
40	En lo relativo al ingreso, ¿el registro de las etapas contables del presupuesto refleja los siguientes momentos?	1.2	1.2	Mayor

Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio nacional ponderado	Comparación con promedio nacional
41	¿Qué programas presupuestarios cuentan con un instrumento normativo que regule su mecánica operativa?	0.0	1.2	Menor
42	¿Los instrumentos normativos incluyen, al menos, los siguientes elementos?	0.0	0.5	Menor
43	¿Existe en la entidad federativa un marco jurídico en materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios del sector público que establezca la forma de realizar las contrataciones?	1.2	1.2	Mayor
44	¿Qué porcentaje de las contrataciones públicas realizadas durante el ejercicio fiscal inmediato anterior se realizaron a través de algún tipo de licitación pública?	3.0	2.1	Mayor
45	¿Existe un sistema informático de libre acceso que permita conocer las necesidades en materia de adquisiciones, arrendamientos y servicios, así como dar seguimiento a sus procesos de licitaciones, informar sobre los potenciales proveedores y un registro de los precios contratados de bienes y servicios?	2.4	1.9	Mayor

### Sección 5: Seguimiento

46	¿El marco normativo del gobierno de la entidad federativa contempla la obligación de elaborar y presentar, al menos de forma anual, los informes de la ejecución del Plan Estatal de Desarrollo e informes sobre los avances y logros de los Programas derivados de éste?	1.6	1.5	Mayor
47	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con un sistema de Indicadores de Desempeño que permita verificar el cumplimiento de objetivos y metas del Plan Estatal de Desarrollo y sus programas derivados?	1.6	1.6	Mayor
48	¿Los Indicadores de desempeño están alineados al Plan Estatal de Desarrollo?	0.0	1.6	Menor
49	¿Los programas presupuestarios deben contar una Matriz de Indicadores para Resultados o instrumento de seguimiento equivalente de conformidad con la Metodología del Marco Lógico?	0.0	1.6	Menor
50	¿Cuántos programas presupuestarios cuentan con Matriz de Indicadores para Resultados o instrumento de seguimiento equivalente?	0.0	1.2	Menor
51	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con criterios técnicos que establecen que los indicadores de desempeño, que conforman las Matrices de Indicadores para Resultados o instrumentos de seguimiento equivalentes, deben contar con los siguientes elementos?	0.0	2.1	Menor
52	¿Se realiza un análisis puntual de los indicadores de desempeño analizando su Claridad, Relevancia, Economía, Monitoreable, Adecuado y Aportación marginal?	0.0	1.3	Menor
53	¿Se cuenta con un mecanismo de reporte de alerta o semaforización continua sobre el cumplimiento de los objetivos y metas de los programas presupuestarios?	0.0	0.7	Menor

Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio nacional ponderado	Comparación con promedio nacional
54	¿Existe una metodología o documento que determine el proceso para sustentar y / o validar la modificación de los Indicadores de desempeño en caso de detectar áreas de oportunidad?	0.0	2.1	Menor
55	¿El gobierno de la entidad federativa difunde en su página de internet o portal de transparencia, los reportes de información del establecimiento, ejecución y cumplimiento de metas programadas?	0.0	0.7	Menor
<b>Sección 6: Evaluación</b>				
56	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con un Programa Anual de Evaluación?	0.4	0.8	Menor
57	¿El gobierno de la entidad federativa difunde en su página de internet o en su portal de transparencia, el Programa Anual de Evaluación?	0.4	0.8	Menor
58	¿Cuántos programas presupuestarios tuvieron al menos una evaluación mandatada en los Programas Anuales de Evaluación de los dos últimos ejercicios fiscales?	0.0	1.5	Menor
59	¿Cuántas evaluaciones de las programadas en los últimos dos ejercicios fiscales se concluyeron de acuerdo con el cronograma de ejecución establecido?	0.0	0.5	Menor
60	¿Cuántas evaluaciones de los siguientes tipos fueron establecidas en los Programas Anuales de Evaluación de los dos últimos ejercicios fiscales?	0.0	0.7	Menor
61	¿Se cuenta con modelos de Términos de Referencia para la realización de las evaluaciones?	1.6	1.5	Mayor
62	¿Cómo se financia el costo de las evaluaciones?	0.0	0.6	Menor
63	¿Las evaluaciones son realizadas por personas físicas o morales externas a la unidad o área responsable del programa presupuestario a evaluar?	0.0	1.4	Menor
64	¿Se cuenta con procesos documentados sobre la revisión y validación de evaluaciones con fines de retroalimentación y mejora de la calidad de los informes?	0.0	1.7	Menor
65	¿El gobierno de la entidad federativa difunde en su página de internet o portal de transparencia los informes finales de las evaluaciones?	0.4	0.7	Menor
66	¿Existe un mecanismo formal de seguimiento e implementación de los resultados y recomendaciones de las evaluaciones, que permita que sean tomados en cuenta para la mejora de los programas presupuestarios?	0.0	2.1	Menor
67	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con un sistema que permita dar seguimiento a acciones de mejora comprometidas por los programas derivados de las evaluaciones para la mejora de los programas presupuestarios?	0.0	1.4	Menor
<b>Sección 7: Rendición de Cuentas</b>				
68	¿El ejecutivo envía al legislativo, al menos trimestralmente, información sobre la evolución de las finanzas públicas del gobierno de la entidad federativa?	1.5	1.3	Mayor

Número	Reactivo	Valoración ponderada	Promedio nacional ponderado	Comparación con promedio nacional
69	¿La Cuenta Pública del gobierno de la entidad federativa contiene los siguientes elementos?	1.0	0.9	Mayor
70	¿La Cuenta Pública del gobierno de la entidad federativa contiene los siguientes anexos?	1.0	1.0	Mayor
71	¿Cuántos programas presupuestarios del gobierno de la entidad federativa tuvieron una auditoría en los últimos dos ejercicios fiscales por parte de la entidad de fiscalización estatal?	2.5	1.2	Mayor
72	¿El gobierno de la entidad federativa realiza esfuerzos para informar a la ciudadanía sobre los avances en el cumplimiento de los objetivos y metas de las siguientes etapas del ciclo presupuestario?	0.0	0.5	Menor
73	¿La entidad federativa cuenta con un marco legal para la realización de auditorías, y éste es consistente con las normas federales de auditoría?	0.8	1.3	Menor
74	¿Existen normas generales, lineamientos, acuerdos, decretos u otro ordenamiento en materia de Control Interno aplicables a las instituciones del gobierno de la entidad federativa?	1.5	1.5	Igual

#### Sección 8: Consolidación

75	¿El gobierno de la entidad federativa cuenta con un área o áreas con atribuciones para la coordinación de cada uno de los siguientes temas?	3.2	3.1	Mayor
76	¿El marco jurídico del gobierno de la entidad federativa contempla el Servicio Profesional de Carrera, o política equivalente, para las áreas responsables de coordinar los siguientes temas?	0.0	1.2	Menor
77	¿La información del desempeño generada se ha utilizado para las siguientes acciones?	0.0	1.2	Menor
78	¿La administración estatal colabora con los municipios de la entidad federativa (demarcaciones territoriales para el caso de la Ciudad de México) para mejorar la implementación y/o ejecución del Pb	1.2	1.7	Menor
79	¿En los últimos dos ejercicios fiscales, las personas servidoras públicas de la administración pública estatal han recibido cursos de capacitación sobre el PbR/SED por parte de alguno de los siguientes actores?	0.8	1.4	Menor
80	¿En los últimos dos ejercicios fiscales, el gobierno de la entidad federativa ha impartido cursos de capacitación sobre el PbR/SED?	0.4	0.7	Menor

Notas: Los resultados de la valoración realizada son definitivos con base en la información proporcionada por el ente público participante al momento del levantamiento del cuestionario, por lo que no están sujetos a modificación alguna. La comparación con el promedio nacional se realiza con los valores sin redondear.

Fuente: elaboración propia.

## VI. Comparativo de resultados, 2022-2023

En la Tabla 4 y en la Gráfica 4 se presenta el comparativo del nivel de avance por sección obtenido entre 2022 y 2023.

**Tabla 4. Nivel de avance por sección**

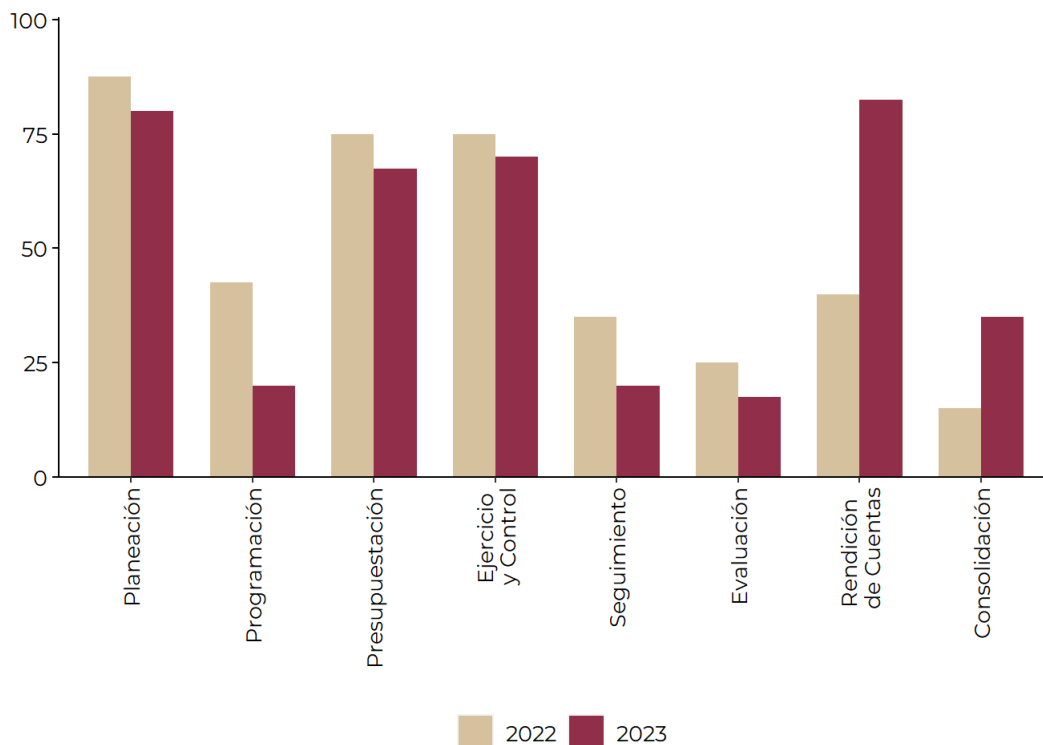
Porcentaje

Sección	2022	2023	Diferencia en avance
Planeación	87.5	80.0	-7.5
Programación	42.5	20.0	-22.5
Presupuestación	75.0	67.5	-7.5
Ejercicio y Control	75.0	70.0	-5.0
Seguimiento	35.0	20.0	-15.0
Evaluación	25.0	17.5	-7.5
Rendición de Cuentas	40.0	82.5	42.5
Consolidación	15.0	35.0	20.0
<b>Avance general</b>	<b>45.5</b>	<b>45.0</b>	<b>-0.5</b>

Nota: La diferencia en avance puede no coincidir debido al redondeo.  
Fuente: elaboración propia.

**Gráfica 4. Avance por sección**

Porcentaje



Fuente: elaboración propia.